

SIA "Rīgas 2. slimnīca"
Reģ. Nr. 40003184960
Ģimnastikas iela 1, Rīga, LV 1004,
tālr. 67614973,
e-pasts: slimnīca@slimnica.lv

SIA "RĪGAS 2. SLIMNĪCA" VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA 2025. - 2027. GADAM KOPSAVILKUMS

Profesionāli.
Cilvēcīgi.
Kopā.



RĪGAS
2. SLIMNĪCA



SATURS

Ievads.....	4
Vispārīga informācija.....	4
Vēsture.....	5
Misija, vīzija, vērtības un stratēģiskie mērķi.....	7
Vides faktoru analīze	11
Iekšējie faktori	11
Ārējie faktori.....	12
Slimnīcas biznesa modelis.....	14
Sniegtie pakalpojumi un vērtība sabiedrībai	14
Slimnīcas profilam atbilstošie pacienti.....	16
Pacientu apmierinātības novērtējums un klientu apkalpošanas sistēmas attīstība	16
Slimnīcas pamatkompetences	17
Sadarbības partneri	17
Investīcijas	18
Stratēģijas attīstība un atbalsta politika	22

Izmantotie saīsinājumi

Saīsinājums	Skaidrojums
ADG	Attīstības darba grupa
IT	Informācijas tehnoloģijas
KVS	Kvalitātes vadības sistēma
NVD	Nacionālais veselības dienests
ANO	Apvienoto Nāciju Organizācija
Pašvaldība	Rīgas valstspilsētas pašvaldība
Slimnīca	SIA "Rīgas 2. slimnīca"
Stratēģija	Slimnīcas vidējā termiņa darbības stratēģija 2025. - 2027. gadam
Rīgas dome	RD

Ievads

Slimnīcas Stratēģija izstrādāta ar mērķi sniegt informāciju par Slimnīcas esošās situācijas izvērtējumu un tās turpmākiem attīstības virzieniem. Šajā dokumentā noteikti Slimnīcas uzdevumi un aktivitātes, kas veicami stratēģisko mērķu sasniegšanai plānošanas periodā, kā arī apzināti nepieciešamie resursi, tai skaitā ieguldījumi.

Stratēģija ir izstrādāta balstoties uz "Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma" 57. panta prasībām, Pārresoru koordinācijas centra valsts kapitālsabiedrību vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādes vadlīnijām, Veselības ministrijas izstrādātajām sabiedrības veselības pamatnostādņēm 2021. – 2027. gadam, RD 21.08.2020. Iekšējiem noteikumiem Nr. 4 "Rīgas valstspilsētas pašvaldībai piederošo kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības kārtība" .

Stratēģijas izstrādē tika izmantota Valsts statistikas pārskatos, Slimnīcas gada pārskatos iekļautā informācija un operatīvā informācija.

Vispārīga informācija

1. tabula. Vispārīga informācija par Slimnīcu

Nosaukums	Apraksts
Slimnīcas nosaukums	SIA "Rīgas 2. slimnīca"
Juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas numurs	40003184960
Reģistrācijas datums	14.03.1994.
Juridiskā adrese	Ģimnastikas iela 1, Rīga, LV-1004
Kontaktinformācija	Tālr. 67614973, e-pasts slimnica@slimnica.lv
Pamatkapitāla lielums	1 331 870 EUR
Dalībnieku sastāvs, tiem piederošo daļu skaits un īpatsvars %	Pašvaldība - 100 %; parakstītais un apmaksātais pamatkapitāls sastāv no 1 331 870 daļām, vienas daļas nominālvērtība ir 1 EUR.
Īpašuma struktūra, t.sk. līdzdalība citās sabiedrībās	100 % SIA "Rīgas 2. slimnīca" kapitāla daļu turētājs ir Pašvaldība. SIA "Rīgas 2. slimnīca" nav līdzdalības citās sabiedrībās.
Slimnīcas komercdarbības veidi (NACE klasifikators)	Veselības aprūpes pakalpojumi (86), slimnīcu darbība (86.1), cita ar veselības aprūpes pakalpojumiem saistīta darbība (86.9), sociālās aprūpes pakalpojumi bez izmitināšanas (88), citur neklasificēta sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana (68.2), kombinēti ēku uzturēšanas un ekspluatācijas pakalpojumi (81.1).
Valde	Valdes priekšsēdētājs Sandris Petronis

Nosaukums	Apraksts
	Valdes loceklis Kristaps Ločs
2022. un 2023.gadā veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā, sadalījumā pa veikto iemaksu mērķiem	2022. gadā iemaksas valsts budžetā 3 018 844 EUR apmērā, tai skaitā lielākās iemaksas 1 882 314 EUR apmērā veiktas par Valsts sociālās apdrošināšanas obligātajām iemaksām, 1 014 667 EUR apmērā par ledzīvotāju ienākuma nodokli un 119 732 EUR apmērā par PVN nodokli. 2023. gadā veiktas iemaksas valsts budžetā 3 126 333 EUR apmērā, tai skaitā lielākās iemaksas 1 939 490 EUR apmērā veiktas par Valsts sociālās apdrošināšanas obligātajām iemaksām, 1 022 847 EUR apmērā par ledzīvotāju ienākuma nodokli un 161 651 EUR apmērā par PVN nodokli.
Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu 2022. un 2023. gadā.	Saņemtais finansējums 2022. gadā ir 8 974 796 EUR apmērā. Saņemtais finansējums 2023.gadā ir 10 411 979 EUR apmērā.

Vēsture

Slimnīca mājo ēkā ar bagātu un daudzveidīgu vēsturi. Celta 1911. gadā, tā sākotnēji bija paredzēta pensionāta vajadzībām. Tomēr laika gaitā ēkas sienas piedzīvoja dažādus notikumus: 1941. gadā tā kļuva par kara skolu, vācu okupācijas laikā – par karagūstekņu māju, un vēlāk šeit darbojās kara hospitālis. Šī ēka ir ne tikai slimnīca, bet arī kluss vēstures liecinieks, kas glabā sevī daudzu gadu stāstus un pārdzīvojumus.

Slimnīcas vēsture turpinājās 1959. gadā, kad ēka tika pilnībā rekonstruēta un tās plānojums pielāgots medicīnas iestādes vajadzībām. Tieši šajā laikā, 29. aprīlī, slimnīca oficiāli ieguva Rīgas pilsētas 2. slimnīcas nosaukumu. Lai gan ēkas funkcijas būtiski mainījās, tās vēsturiskais ārējais veidols tika rūpīgi saglabāts. Slimnīcas pirmā vadītāja amatu ieņēma izcilais profesors Vilis Purmalis.

2004. gadā slimnīca kļuva par Rīgas pašvaldības SIA, bet 2016. gadā tā tika pārveidota par SIA "Rīgas 2. slimnīca". Šīs izmaiņas iezīmēja jaunu posmu slimnīcas attīstībā, saglabājot tās vēsturisko mantojumu un turpinot sniegt augstas kvalitātes medicīnisko aprūpi.

Slimnīcas ēka un zeme, uz kuras tā atrodas, ir Pašvaldības īpašums. Par šo īpašumu 21.08.2009. tika noslēgts Nekustamā īpašuma lietošanas un apsaimniekošanas līgums Nr. D5-09-432-I. No 1974. gada Rīgas pilsētas 2. slimnīca kļuva par Rīgas medicīnas institūta Ārstu kvalifikācijas celšanas fakultātes ķirurģijas katedras mājvietu. Šeit, profesora Eduarda Žeidura vadībā, norisinājās Ķirurģijas katedras traumatoloģijas cikla nodarbības medicīnas studentiem. Pat pēc katedras pārcelšanas 1975. gadā,

nodarbības turpinājās Rīgas pilsētas 2. slimnīcā, kur profesors Žeidurs ieviesa jaunus principus elastīgu un saspriestu konstrukciju izmantošanā traumatoloģijā un ortopēdijā. Šajā slimnīcā praktizējuši un izauguši līdz vadošiem medicīnas nozares speciālistiem daudzi izcili ārsti, tostarp Artūrs Blaus, Andrejs Skaģeris, Zigmunds Kovaļčuks, Valdis Zatlers, Valdis Andersons un citi. Viņu ieguldījums ir veidojis Latvijas medicīnas vēsturi un attīstību. Astoņdesmito gadu beigās un deviņdesmito gadu sākumā, veselības aprūpes speciālista, traumatologa un ortopēda Jāņa Petroņa vadībā, Slimnīca piedzīvoja ievērojamas pārmaiņas. Ar profesora Kristapa Keggi atbalstu šajā laikā tika uzsāktas pirmās endoprotezēšanas operācijas, kas ievērojami uzlaboja pacientu dzīves kvalitāti. Tajā pašā periodā, pateicoties profesora Bertrama Zariņa līdzdalībai, slimnīca ieviesa locītavu slimību diagnostiku un ārstēšanu ar artroskopijas metodēm, kas kļuva par klīniskās prakses standartu.

Kopš 2003. gada slimnīca izmanto datorizētu navigācijas sistēmu endoprotezēšanas operācijās, kas tolaik bija modernākā operāciju metode Austrumeiropā. Šis solis vēl vairāk nostiprināja slimnīcas kā reģionālā līdera pozīcijas traumatoloģijas un ortopēdijas jomā.

01.11.2004. Slimnīca tiek reģistrēta komercreģistrā kā Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību. Šobrīd Slimnīca ir sabiedrība ar ierobežotu atbildību, kuras visu kapitāla daļu īpašnieks ir Pašvaldība. Tā ir specializēta medicīnas iestāde traumatoloģijā un ortopēdijā, nodrošinot pilnu pacientu izmeklējumu un ārstēšanas procesu. Slimnīca ieņem neaizstājamu vietu neatliekamās un plānveida medicīniskās palīdzības nodrošināšanā Latvijas un Rīgas iedzīvotājiem.

18.11.2019. Slimnīcas ilggadējais vadītājs Jānis Petronis saņēma Rīgas domes Atzinības rakstu un piemiņas balvu par inovatīvu metožu pielietošanu medicīnā, sabiedrības veselības veicināšanu un Rīgas medicīnas nozares popularizēšanu pasaulē.

Pēc 29.11.2019., kad darbu uzsāka jaunais valdes priekšsēdētājs Sandris Petronis, slimnīcā tika uzsāktas nozīmīgas pārmaiņas. Administratīvās kapacitātes stiprināšana, jauna medicīniskā personāla aktīva piesaiste, iekšējo biznesa procesu pilnveidošana, plašāka IT un informācijas sistēmu integrācija slimnīcas darbībā - tās ir tikai dažas no aktivitātēm, kas tiek īstenotas. Izveidota veiksmīga sadarbība ar Rīgas domi par investīcijām slimnīcas ēkā un teritorijā, kā arī uzsākti priekšdarbi jaunas slimnīcas ēkas celtniecībai un esošās ēkas rekonstrukcijai un 2024. gadā noslēdzās jaunā korpusa Metu konkurss.

Slimnīca ir lepna par savu mantojumu un apņēmusies turpināt attīstīties un kalpot sabiedrībai, sniedzot kvalitatīvu medicīnisko aprūpi nākamajām paaudzēm. Mūsu vēsturiskā ēka, kas ir bijusi lieciniece tik daudziem svarīgiem notikumiem, arī turpmāk būs vieta, kur veselība un cilvēka dzīvība ir galvenās prioritātes.

Misija, vīzija, vērtības un stratēģiskie mērķi

Slimnīcas vispārējais stratēģiskais mērķis izriet no Rīgas domes lēmuma¹:

Nodrošināt kvalitatīvu, efektīvu neatliekamo un plānveida stacionāro un ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību traumatoloģijā un ortopēdijā, kā arī veselības aprūpi mājās. Papildus sniegt pacientiem sociālo nodrošinājumu un veicināt Rīgas pilsētas iedzīvotāju veselību.

Ņemot vērā augstāk minētos vispārējos stratēģiskos uzstādījumus, Slimnīcas **MISIJA** ir:

Profesionāla, kvalitatīva un pieejama palīdzība pacientiem ar kaulu un locītavu traumām un slimībām.

Izvērtējot ilgtermiņa attīstības iespējas, Slimnīcas misija varētu paplašināties, piemēram, iekļaujot terapijas gultu nodrošināšanu. Kā speciāls gadījums ir jāmin Covid-19 slimnieku gultu nodrošinājums noteiktā apjomā pārskatāmā nākotnē un ārkārtas gadījumos var notikt īslaicīga Slimnīcas pārprofilēšana par Covid-19 slimnīcu, kā tas notika 2021.gada nogalē, kad saistībā ar Valsts operatīvās medicīnas komisijas lēmumiem valstī tika apturēta plānveida pakalpojumu sniegšana un NVD 30.10.2021. mainīja sadarbības līgumu, nosakot uz periodu līdz 31.12.2021. Slimnīcai pilnīgi atšķirīgu no pamatdarbības darbības profilu - sniegt no augstāka līmeņa stacionāra pārvestu pacientu stacionāros veselības aprūpes pakalpojumus gadījumā, ja personas saslimšana raksturojama kā stabila vidēji smaga Covid-19 saslimšana.

Slimnīca turpina attīstīties un Valde ir izvirzījusi šādu Slimnīcas **VĪZIJU**:

Atpazīstama moderna klīnika ar profesionālu komandu.

Slimnīcas darbības nodrošināšanai ikdienas darbībā mēs balstāmies tādās pamatvērtībās kā: profesionalitāte, atbildība, sadarbība, lojalitāte, cieņa, godīgums un konfidencialitāte. Detalizētāk vērtības ir apskatītas un skaidrotas Slimnīcas Ētikas kodeksā.

RD 28.08.2024. sēdē pieņēma lēmumu Nr. RD-24-3879-lē "Par SIA "Rīgas 2. slimnīca" nefinanšu mērķu noteikšanu". Saskaņā ar minēto lēmumu Slimnīcai noteikti nefinanšu mērķi veselības aprūpes pieejamības, veselības veicināšanas un sociālo pakalpojumu politikas īstenošanai un pašvaldībai noteikto autonomo funkciju – gādāt par iedzīvotāju veselību, kā arī nodrošināt iedzīvotājiem iespēju saņemt sociālo palīdzību un sociālos pakalpojumus – izpildes nodrošināšanai:

¹ RD 22.09.2021. lēmums Nr. 929 "Par Rīgas pilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu veselības aprūpes kapitālsabiedrībās".

1. augsti kvalitatīvu un drošu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana;
2. infrastruktūras racionāla izmantošana un uzturēšana;
3. augsti kvalificētas un motivētas personāla komandas attīstība un tās labbūtības veicināšana, nodrošinot iekļaujošu nodarbinātību;
4. inovāciju veicināšana un iesaiste pētniecībā;
5. iedzīvotāju veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana;
6. sociālās palīdzības pieejamības nodrošināšana;
7. pacientu apmierinātības un līdzestības līmeņa paaugstināšana;
8. ilgtspējīgas darbības principu īstenošana.

Papildus augstāk uzskaitītiem mērķiem, Rīgas pilsētas izpilddirektors, kapitāla daļu turētāja pārstāvis 06.09.2024 vēstulē Nr. CAKSP-25-3-atzCAKSP-25-3-atz "Par SIA "Rīgas 2. slimnīca" finanšu un nefinanšu mērķiem vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādei" nosaka šādus būtiskākos vidēja termiņa finanšu mērķus:

1. nodrošināt finanšu stabilitāti un izaugsmi: ikgadēji ieņēmumu no maksas pakalpojumiem pieaugums un sasniegt konkrētu bruto peļņas līmeni.
2. administratīvo izmaksu līdzsvarošana;
3. nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu: ieguldījumi (investīcijas) vidēji stratēģijas periodā ir līdzvērtīgi ieguldījumu pašu un nomātajos pamatlīdzekļos nolietojumam;
4. iesaiste pētniecības un attīstības (P&A) projektos.

Starp Slimnīcu un Pašvaldību 31.03.2022. ir noslēgts pārvaldes uzdevumu deleģēšanas līgums Nr. RD-22-294-lī, ar kuru Pašvaldība deleģē Slimnīcai veikt noteiktus no likuma "Par pašvaldībām" 15. panta pirmās daļas 6. punktā noteiktās pašvaldības autonomās funkcijas (redakcijā, kas bija spēkā līdz 01.01.2023), spēkā esošajā regulējumā funkcija izriet no Pašvaldību likuma 4. panta pirmās daļas 6. punktā noteiktajā Pašvaldības autonomajā funkcijā (gādāt par iedzīvotāju veselību – īstenot veselīga dzīvesveida veicināšanas pasākumus un organizēt veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību) ietilpstošus pārvaldes uzdevumus:

1. primārās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu;
2. sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu;
3. stacionārās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu;
4. neatliekamās medicīniskās diennakts palīdzības sniegšanu traumatoloģijā.

Slimnīca īsteno Uzdevumus Rīgas valstspilsētas administratīvajā teritorijā un tai nav tiesības ar šo Līgumu tai deleģētos Uzdevumus pilnībā vai daļēji deleģēt tālāk trešajām personām. Augstāk norādīto deleģēto pārvaldes uzdevumu, izpildi, īstenojot minēto stratēģisko mērķu plānotos uzdevumus, skatīt vairāk 1. pielikumu. Šis līgums pašlaik nosaka kā tiek sniegti pakalpojumi un nodrošināta veselības aprūpes pakalpojumu pieejamība atbilstoši pašvaldības noteiktajām funkcijām un uzdevumiem, tomēr laika gaitā sadarbības forma var mainīties saglabājot veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību Rīgas valstspilsētas administratīvajā teritorijā pašvaldībā.

Papildus augstāk norādītam deleģēšanas līgumam Nr. RD-22-294-lī, starp Slimnīcu un Pašvaldību 26.07.2022. ir noslēgts pārvaldes uzdevuma deleģēšanas līgums Nr. RD-22-701-lī, ar kuru Pašvaldība deleģē Slimnīcai uzdevumu nodrošināt Pašvaldības iedzīvotājiem, kuri deklarējuši savu dzīvesvietu Pašvaldības administratīvajā teritorijā un kuri saņem veselības aprūpes pakalpojumus Slimnīcā, no likuma "Par pašvaldībām" 15. panta pirmās daļas 7. punktā noteiktās pašvaldības autonomās funkcijas (redakcijā, kas bija spēkā līdz 01.01.2023), esošajā regulējumā funkcija izriet no Pašvaldību likuma 4. panta pirmās daļas 9. punktā noteiktās pašvaldības autonomās funkcijas (nodrošināt iedzīvotājiem atbalstu sociālo problēmu risināšanā, kā arī iespēju saņemt sociālo palīdzību un sociālos pakalpojumus, izrietošu pārvaldes uzdevumu) – nodrošināt sociālā darba pakalpojuma sniegšanu ārstniecības iestādē. Šo deleģēto pārvaldes uzdevumu ir plānots īstenot, sasniedzot stratēģiskā mērķa: "6. sociālās palīdzības pieejamības uzlabošana" izpildi, īstenojot stratēģiskā mērķa plānotos uzdevumus.

Slimnīca izstrādājot stratēģiju ir ņēmusi vērā Rīgas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam ilgtermiņa attīstības mērķus:

- "Prasmīga, nodrošināta un aktīva sabiedrība", nodrošinot kvalitatīvus un pieejamus veselības aprūpes pakalpojumus, veicinot izglītību un inovācijas, kā arī nodrošinot sociālo atbalstu un ilgtspējīgu infrastruktūru.
- "Inovātīva, atvērta un eksportspējīga ekonomika", kas sasaistāms ar Slimnīcas izvirzītajiem uzdevumiem inovāciju veicināšanas, pētniecības, attīstības un digitalizācijas jomās.

Slimnīca savā Stratēģijas projektā ir iekļāvusi darbības Rīgas attīstības programmas 2022.–2027. gadam 7. prioritātei "Veselīga, sociāli iekļaujoša un atbalstoša pilsēta" un tās ietvaros izvirzītajiem uzdevumiem. Slimnīca koncentrējas uz kvalitatīvu un pieejamu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanu, tostarp primārajā un specializētajā aprūpē, kas tieši atbilst 7.8. uzdevumam "Veicināt veselības aprūpes pieejamību un uzlabot veselības aprūpes un sociālo pakalpojumu infrastruktūru". Slimnīca nodrošina informāciju par sociālo palīdzības un atbalsta

pieejamību, sadarbojoties ar sociālajiem dienestiem un nevalstiskajām organizācijām, kas atbilst 7.2. uzdevumam "Attīstīt starpnozaru sadarbību un integrētus risinājumus – vienota, saprotama, skaidra rīcība sociālo problēmu mazināšanā un novēršanā". Tāpat 7.9. uzdevumam "Īstenot starpinstitutionālu, uz pierādījumiem balstītu sabiedrības veselības politiku" atbilst Slimnīcas aktivitātes, kas paredz iesaisti iedzīvotāju veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumos, kas veicina sabiedrības izpratni par veselīgu dzīvesveidu un paradumiem.

Stratēģijas projektā ir ņemti vērā arī Rīgas attīstības programmas 2022.–2027. gadam nodefinētie horizontālie virzieni kā "iekļaujoša sabiedrība", izceļot vienlīdzības principu ievērošanas nozīmi, "digitalizācija", paredzot ieviest jaunus, efektīvus digitālos risinājumus gan klientiem, gan Slimnīcas iekšējiem procesiem, kā arī "Rīgas metropoles areāla sadarbība un attīstība", ņemot vērā slimnīcas specifisko darbības profilu un pakalpojumu piedāvājumu plašāk kā tikai Rīgas iedzīvotājiem.

Vides faktoru analīze

Iekšējie faktori

Slimnīca pamatdarbības nodrošināšanai ir attīstījusi noteikta rakstura spējas, kas izmantojot Slimnīcas iekšējos resursus (tie ietver fiziskos resursus, cilvēkresursus, finanšu resursus un nemateriālos resursus) spēj attīstīt un nodrošināt Slimnīcas prasmes jeb kompetences. Kā jebkuram uzņēmumam, ir būtiski, ka minēto iekšējo resursu izmantošanas koordinētā mijiedarbībā tiek radītas atšķirīgas prasmes jeb pamatkompetences, kas palīdz gan sekmīgi izpildīt valsts piešķirto pakalpojumu kvotas pienācīgā kvalitātē un efektivitātē, gan veiksmīgi piedāvāt atvērtā tirgū atsevišķus savus pakalpojumus (skat. arī sadaļu "Slimnīcas pamatkompetences").

Slimnīcas būtiskākie fiziskie (materiālie) resursi ir zeme, ēka un telpas, iekārtas un aprīkojums. Slimnīcas ēka un pieguļošā teritorija (lietošanā no Pašvaldības) ir labā ģeogrāfiskā vietā, tā ir labi sasniedzama ne tikai no Daugavas kreisā krasta, bet arī no pilsētas centra. Teritorijā ir stāvieta Slimnīcas darbiniekiem un klientiem, kā arī ābeļdārzs, kura teritoriju nākotnē plānots izmantot Slimnīcai tik nepieciešamā jaunā korpusa ēkas celtniecībai.

Slimnīcas ēka ir pielāgota medicīnisko pakalpojumu sniegšanas vajadzībām, bet ņemot vērā ēkas sākotnējo funkciju, telpu plānojums nav optimāls efektīvai pamatdarbības nodrošināšanai. Slimnīcā izmantojamo iekārtu nodrošinājums ir ļoti dažāds, sākot no jaunākās paaudzes datortomogrāfijas aparāta, kas iegādāts 2024. gadā, līdz novecojušām iekārtām, kuras būtu jānomaina tuvāko gadu laikā.

Slimnīcas cilvēkresursi ir būtiskākais iekšējais resurss, jo no tā pietiekamības, kvalifikācijas un profesionālisma atkarīgs izvirzīto stratēģisko mērķu sasniegšana un, saprotams, kvalitatīva veselības aprūpes pakalpojuma sniegšana pacientiem. Ir būtiska nozīme pēctecības plānošanai un atbilstoša profila jauno speciālistu piesaistei, kas ir zināms izaicinājums dēļ speciālistu trūkuma.

Slimnīcas finanšu resursi tiek rūpīgi plānoti, lai nodrošinātu Slimnīcas darbību. Savu iespēju robežās uztur infrastruktūru un periodiski atjauno novecojušās iekārtas.

Slimnīcā pastāvīgi tiek pilnveidota KVS, ņemot vērā 13.12.2023. iegūto LVS EN ISO 9001:2015 sertifikātu un standarta prasības un rekomendācijas, LR normatīvo aktu prasības, integrējot arī energopārvaldības (LVS EN ISO50001), radiācijas drošības prasību ievērošanu, zāļu labas pārvaldības principus, darba aizsardzības, cilvēku resursu vadības sistēmu veidošanas principus un slēgta ēdināšanas uzņēmuma HACCAP prasības.

Slimnīcas spējas balstās ir ilggadējiem darbiniekiem, viņu profesionalitāti un darba organizācijas iestrādēm, kas ir veidojušās gadu desmitiem, kā rezultātā Slimnīcai piemīt spēja pietiekoši labi organizēt un nodrošināt ārstniecisko procesu ar labu un prognozējamu rezultātu pacientiem.

Laika gaitā Slimnīca ir attīstījusi vairākas prasmes jeb kompetences, kā neatliekamā palīdzības sniegšana un traumu operācijas, endoprotezēšana, radioloģisko izmeklējumu veikšana ar specifisku muskulo-skeletālā jomā un konsultāciju sniegšana traumatoloģijas – ortopēdijas jomā. Skatīt sadaļu "Slimnīcas pamatkompetences".

Ārējie faktori

Slimnīcas darbības jomu ietekmē plašs ekonomisko, sociālo, demogrāfisko, politisko, tehnoloģisko un citu ārējo faktoru kopums. Liela nozīme ir pēdējās desmitgadēs novērojamām demogrāfiskajām tendencēm – iedzīvotāju vidējā vecuma pieaugumam un līdz ar to arī ortopēdisko slimību pacientu skaita kāpumam. Ilgstošās finansējuma problēmas veselības nozarei izraisa smagu un ielaistu gadījumu skaita palielināšanos. Minētie faktori neļauj pietiekami strauji samazināt stacionārās ārstēšanas ilgumu, kas ir viens no Veselības ministrijas ieteiktajiem finanšu resursu ekonomijas avotiem.

Vērtējot ārējo faktoru ietekmi un nozīmīgumu uz Slimnīcas darbību, jāatzīmē šādi būtiskākie faktori:

- Politiskie faktori – Slimnīcas īpašuma forma un kapitāldaļu turētāja lēmumi, kurus būtiski ietekmē pašvaldību vēlēšanas un uzvarējušā politiskā spēka prioritātes; Valsts prioritātes gan valsts budžeta, gan Nacionālā attīstības plāna, gan likumdošanas izmaiņu aspektā; Ministru kabineta lēmumi un it īpaši Veselības ministra darbība un lēmumi; Eiropas Savienības attiecīgas nozares regulas;
- Ekonomiskie faktori – makroekonomiskās izmaiņas un ar to saistītās izmaiņas valsts nodokļos iekasējamā summa, kas ietekmē Veselības budžeta apjomu un NVD lēmumi par minētā budžeta izlietojuma sadalījumu valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu sniedzējiem; valsts iedzīvotāju maksātspējas izmaiņas; apdrošināšanas sabiedrību politika veselības apdrošināšanas polišu jomā; ES fondu pieejamība veselības aprūpes jomā strādājošiem uzņēmumiem;
- Sociālie faktori – sabiedrības novecošanās un demogrāfiskais stāvoklis; vērtību izmaiņas sabiedrībā; maznodrošinātās sabiedrības īpatsvars sabiedrībā; iedzīvotāju migrācija (gan iekšējā, gan ārējā); sociālie ieradumi, it sevišķi alternatīvo metožu popularitātes pieaugums; reliģiskie apsvērumi un iedzīvotāju veselībpratības līmenis;

- Tehnoloģiskie faktori – digitalizācijas pieaugums nacionālā līmenī, iekšējo procesu digitalizācijas pieaugums, medicīniskās tehnikas, aprīkojuma un ārstniecības metožu attīstība; datornavigācija operāciju veikšanā; diagnostiskās aparatūras iespēju paplašināšanas, tai skaitā mākslīgā intelekta ienākšana medicīnā un IT lomas palielināšanās veselības aprūpē; jaunu materiālu un zāļu izstrāde, kas ietekmē ārstniecības procesu.

Kopumā pieprasījums pēc traumatoloģijas un ortopēdijas pakalpojumiem Latvijā turpina pieaugt, īpaši vecāka gadagājuma iedzīvotāju vidū, kas saistīts ar sabiedrības novecošanu un pieaugošu hronisko slimību izplatību. Gūžas un ceļu locītavu endoprotezēšana, artroskopija un rehabilitācija ir galvenās pakalpojumu kategorijas, kas atbilst šīm tirgus vajadzībām.

Slimnīcas biznesa modelis

Slimnīcas biznesa modelis ietver vadības funkcijas, kas nodrošina tās pamatdarbību, kā arī finanšu pārvaldību un kontroli. Tas kalpo par ietvaru visiem notiekošajiem procesiem, kas, savukārt, pakārtoti Slimnīcas darbības mērķiem.

Realizētās atbalsta funkcijas nodrošina veiksmīgu pamatdarbību un saistītas ar IT, infrastruktūras uzturēšanu, darbinieku apmācību, plānošanas un uzskaites, juridiskā atbalsta un komunikācijas jautājumu risināšanu.

Slimnīcas darbībā īstenotās pārvaldības metodes orientētas uz saimnieciskās darbības efektivitāti un ilgtspējīgu veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu sabiedrības kopējās veselības uzlabošanas interesēs.

Sniegtie pakalpojumi un vērtība sabiedrībai

Slimnīca nodrošina savlaicīgu, kvalitatīvu un pieejamu veselības aprūpi balsta kustību sistēmas slimību un traumu ārstēšanā pacientiem, iespējami ātrāk atjaunojot veselību un radot iespēju atgriezties darba tirgū kā darbaspējīgām personām, kā arī uzlabojot dzīves kvalitāti pensijas vecuma iedzīvotājiem. Slimnīca veicina pacientu izglītošanu jautājumos par veselības saglabāšanu Slimnīcas profilam atbilstošās jomās, kā arī nodrošina sociālo palīdzību.

Sagaidāms, ka Slimnīcas darbība palielinās iedzīvotāju veselīga un kvalitatīva dzīves mūža ilgumu un veselības saglabāšanu.

Slimnīca nodrošina kvalificētu traumatoloģisko, ortopēdisko aprūpi, papildus piedāvājot arī citu speciālistu pakalpojumus un tā ir vienīgā slimnīca Daugavas kreisajā krastā, kas sniedz neatliekamo medicīnisko palīdzību traumu gadījumos un plānveida stacionāro ārstniecību traumatoloģijā un ortopēdijā.

Stacionārā daļa

Neatliekamā traumatoloģiskā palīdzība, ārsta traumatologa - ortopēda, ārsta anesteziologa - reanimatologa, diagnostiskās radioloģijas, laboratorisko izmeklējumu, asins kabineta un neatliekamās operāciju zāles medicīnas personāla pieejamība tiek nodrošināta 24 stundas diennaktī.

Ortopēdisko slimību ārstēšana:

- gūžas un ceļa locītavas endoprotezēšana;
- kaulu un locītavu ķirurģiskā ārstēšana;
- artroskopija;

- kaulu lūzumu ārstēšana;
- locītavu un kaulu iekaisumu ārstēšana.

Intensīvās terapijas un anestezioloģijas pakalpojumi.

Subakūtā un akūtā rehabilitācija, ārsti rehabilitologi, funkcionālie speciālisti, masieri un uztura speciālists sniedz rehabilitācijas pakalpojumus pēc ķirurģiskas operācijas vai nepieciešamības gadījumā pie traumatoloģiski ortopēdiskas saslimšanas pacientam esot vēl stacionārā.

Dienas stacionārs ar traumatoloģijas un ortopēdijas, neiroloģisko un iekšējīgo slimību ārstēšanu.

Aprūpes gultas, diennakts aprūpe pacientiem, kuru ģimenes locekļi nespēj nodrošināt personai nepieciešamo aprūpi, personas atveseļošanās periodā.

Hroniskās aprūpes gultas, diennakts aprūpe pacientiem hronisku saslimšanu un citu – paasinājumu vai komplikācijām, kad turpmākai atlabšanai vairs nav nepieciešama sarežģīta ārstēšana vai ķirurģiska iejaukšanās.

Ambulatorā daļa

Konsultatīvā poliklīnika:

- Ārsti konsultanti: traumatologs, ortopēds, anesteziologs, dermatologs, venerologs, funkcionālie speciālisti, ginekologs, dzemdību speciālists, rehabilitologs, algologs, infektologs, osteoporozes speciālists, uztura speciālists;
- Endoprotezēšanas konsīlijs.

Diagnostikās radioloģijas nodaļa:

- Radioloģiskie izmeklējumi;
- Osteoporozes diagnostika;
- Ultrasonoskopija;
- Elektrokardiogrāfija;
- Ehokardiogrāfija;
- Holtera monitors;
- Doplerogrāfija;
- Datortomogrāfija;
- Laboratoriskie izmeklējumi.

Rehabilitācijas nodaļa:

- Kustību terapija;
- Fizikālās procedūras;

- Masāža.

Mājas aprūpe:

- Ādas bojājumu aprūpe;
- Medikamentu ievadīšana.

Slimnīcā pieejamas 105 diennakts stacionāra pacientu gultas, no tām 52 traumu, 36 ortopēdijas, 4 intensīvās terapijas un 5 aprūpes gultas, 5 hroniskās aprūpes gultas, 3 rehabilitācijas gultas. Turpmāko gadu laikā gultu pieaugums netiek plānots.

2024. gadā Slimnīca strādā pie jaunu pakalpojumu ieviešanas. Turpina palielināties pakalpojumu skaits kā valsts programmā, tā arī maksas pakalpojumu segmentā. Slimnīca plāno uzsākt jaunu stacionārās aprūpes pakalpojumu orto geriatrijas programmu.

Slimnīca aktīvi atbalsta perspektīvu ārstēšanas tehnoloģiju ieviešanu, piemēram, reģionālas anestēzijas un analģēzijas attīstību, paaugstinot pacientu drošību. Lai uzlabotu sniegto pakalpojumu klāstu un kvalitāti traumatoloģijas un ortopēdijas pakalpojumiem Slimnīcai nepieciešama magnētiskās rezonanses iekārta. Vairākos gadījumos magnētiskās rezonanses izmeklējums ir zelta standarta izmeklējums ortopēdijā un traumatoloģijā. Magnētiskās rezonanses iekārtas nodrošināšana Slimnīcai ļautu sniegt pilna cikla pakalpojumu klāstu diagnostikā traumatoloģijas un ortopēdijas pacientiem, kā arī pavērtu plašāku iespēju veicināt papildus sadarbības ar citām iesaistītajām pusēm.

Slimnīcas profilam atbilstošie pacienti

Slimnīca ārstniecības un aprūpes pakalpojumu sniegšanā primāri orientējas uz Rīgas un Rīgas metropoles iedzīvotājiem, bet ir arī pacienti no citiem Latvijas reģioniem. Neatliekamā palīdzība traumatoloģijā tiek nodrošināta pacientiem visās vecuma grupās, un jāpiebilst, ka šo pacientu vidējais vecums ir zemāks salīdzinājumā ar ortopēdijas pacientiem. Jāatzīmē, ka traumatoloģijā sniegto pakalpojumu īpatsvars pacientiem vecuma grupās līdz 65 gadiem un pēc 65 gadu vecuma ir gandrīz vienāds. Turpretī ortopēdijā pacientu vidējais vecums ir lielāks un gandrīz 60 % endoprotezēšanas operāciju tiek veiktas pacientiem pēc 65 gadu vecuma.

Pacientu apmierinātības novērtējums un klientu apkalpošanas sistēmas attīstība

Darbā ar pacientiem ir būtiski izziņāt viņu apmierinātību un pieredzi ar sniegtajiem pakalpojumiem un to kvalitāti. Slimnīcā regulāri tiek veikta pacientu aptauju organizēšana, kas sniedz iespēju iegūt vērtīgus viedokļus un priekšlikumus no pacientiem.

Ieviestais Slimību profilakses un kontroles centra (SPKC) rīks pacientu ziņotās pieredzes mērījumiem jeb (PREM) kalpo kā veselības aprūpes kvalitātes indikators un atgriezeniskās saites mehānisms, kas ļauj novērtēt, cik pacientorientēti ir sniegtie veselības aprūpes pakalpojumi slimnīcā, un nodrošina iespēju salīdzināt šos datus ar vispārējo veselības aprūpes sistēmas līmeni.

Slimnīcas pamatkompetences

Kopš tās dibināšanas, Slimnīca mērķtiecīgi ir attīstījusi un stiprinājusi savas pamatkompetences, kas veido pamatu šajā dokumentā aprakstītajai stratēģijai. Šīs kompetences ir šādi novērtētas un uzskatāmas par augstā līmenī esošām:

- **Traumatoloģija un ortopēdija:** Augstas kvalitātes traumu ķirurģijas veikšana, kas saistītas ar balsta un kustību aparātu.
- **Endoprotezēšana:** Izcilas kvalitātes gūžas un ceļu endoprotezēšanas operāciju veikšana.
- **Neatliekamā palīdzība:** Nodrošinot neatliekamo palīdzību traumu gadījumos, izmantojot traumpunktu un intensīvās terapijas un anestezioloģijas nodaļu.
- **Radioloģija:** Kvalitatīvu radioloģisko izmeklējumu veikšana un aprakstīšana, īpaši muskulo-skeletālās radioloģijas jomā;
- **Rehabilitācija:** Funkcionalitātes atjaunošana, dzīves kvalitātes uzlabošana un darbības atjaunošana noteiktās jomās atbilstoši pamatkompetencēm.
- **Konsultācijas:** Profesionālu un pacienta situācijai piemērotu konsultāciju nodrošināšana pamatkompetences ietvaros.

Papildus pamatkompetencēm Slimnīca ir attīstījusi arī spējas nodrošināt apmācības medicīnas studentiem, rezidentiem, medmāsām un ģimenes ārstiem. Viens no inovācijas piemēriem pamatkompetenču jomā ir datornavigācijas sistēmas izmantošana endoprotezēšanas operācijās kopš 2003. gada.

Sadarbības partneri

Slimnīcai ir dažādi sadarbības partneri un tiek izmantoti vairāki sadarbības veidi, kur galvenā uzmanība tiek vērsta veselības pakalpojumu kvalitātes un efektivitātes nodrošināšanai

- Nevalstiskās organizācijas (tostarp pacientu organizācijas);
- Ārstu profesionālās organizācijas.

Slimnīca sadarbojas ar Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīcu, kas ir metodiskais centrs traumatoloģijā un ortopēdijā. Lai nodrošinātu veselības aprūpes pakalpojumu pilnveidi un tehnoloģiju attīstību, tiek realizēta pieredzes apmaiņa un sadarbība ar klīniskajām universitāšu slimnīcām, Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīcu un Rīgas kapitālsabiedrības ārstniecības iestādēm.

Slimnīcā notiek traumatoloģijas un ortopēdijas rezidentu apmācība, kā arī tiek plānots un organizēts pētnieciskais darbs. Laika periodā no 2022. gada līdz 2024. gadam Slimnīcā kā apmācības bāzē darbu uzsākuši 12 rezidenti sekojošās specialitātēs: traumatologs, ortopēds, anesteziologs, reanimatologs, internists un rehabilitologs. No 2022. gada līdz 2024. gadam slimnīcā veikti šādi klīniskie pētījumi:

1. Problems and solutions in treatment of osteoporotic fractures, 2022;
2. Ceļa locītavas endoprotēzes revīzijas operāciju iemesli Rīgas 2. slimnīcā laika posmā no 2017. līdz 2021. gadam, 2022;
3. Slēgtas aktīvas drenas izmantošanas ietekme uz asins zudumu apakšējās ekstremitātes lielo locītavu endoprotezēšanā, 2022;
4. Analysis of complications of total knee arthroplasty, 2023;
5. Bone substitution in orthopedics and traumatology, 2024.

Investīcijas

Slimnīca plāno, ka jaunajā stratēģijas plānošanas periodā no 2025. - 2027. gadam, no saviem līdzekļiem ieguldīs investīcijās vairāk nekā 1 200 000 EUR, bet Slimnīcas vajadzības, lai īstenotu uzstādīto vīziju: "Atpazīstama moderna klīnika ar profesionālu komandu", ir nepieciešamas ārējas investīcijas ievērojami lielākā apmērā, nekā Slimnīca katru gadu investē no saviem līdzekļiem. 2023. gadā notika aktīva komunikācija ar RD un Veselības ministriju par iespējām piesaistīt finanšu līdzekļus (tai skaitā no Eiropas Savienības fondiem) investīcijām Slimnīcas infrastruktūrā un iekārtās, kas rezultējās ar līguma noslēgšanu par Eiropas Savienības Atveseļošanas fonda projekta Nr. 4.1.1.3.i.0/1/23/I/CFLA/021 ieviešanu.

Faktiskais finansējuma apjoms un sadalījums:

- Kopējās izmaksas: 188 166.87 EUR
- Eiropas Savienības līdzfinansējums: 158 259.55 EUR
- Pašu līdzekļi: 29 907.32 EUR

Projekta ietvaros tiks atjaunotas, izremontētas 1. un 2. stāva telpas, kā arī iegādātas iekārtas. Šīs investīcijas uzlabos un nodrošinās Slimnīcai infrastruktūras epidemioloģiskās prasības, vides pieejamību un integrētu pakalpojuma pieejamību sekundāro ambulatoro pakalpojumu sniegšanā. Ar

2025.gadu sāksies realizācija projektam "Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021. – 2027. gadam 4.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Nodrošināt vienlīdzīgu piekļuvi veselības aprūpei un stiprināt veselības sistēmu, tostarp primārās veselības aprūpes noturību" 4.1.1.1. pasākuma "Ārstniecības iestāžu infrastruktūras attīstība" otrās kārtas īstenošana. Projekta kopējais finansējuma apjoms 781 307 EUR. Šī projekta realizēšanas laikā tiks veikti remontu operāciju zālē, Uzņemšanas nodaļā un Sterilizācijas nodaļā, kā arī iegādātas jaunas iekārtas (Stacionārā rentgena iekārta, Sterilizācijas nodaļas autoklāvi, Sterilizācijas nodaļas instrumentu mazgāšanas mašīnas u.c.).

Saskaņā ar Rīgas attīstības programmas 2022. – 2027. gadam Investīciju plānu, ir iekļautas šādas investīcijas Slimnīcai, kuras plānots finansēt no Pašvaldības līdzekļiem:

- (projekta ID: APS0468.07) SIA "Rīgas 2. slimnīca" ēkas Ģimnastikas ielā 1 rekonstrukcija un renovācija, tai skaitā ēkas apkures, ventilācijas, elektroinstalācijas un informācijas tehnoloģijas sistēmas atjaunošana. Projekta summa 7,8 milj. EUR. Projekta realizāciju plānots veikt pa etapiem/kārtām periodā no 2024. g. līdz 2027. gadam;
- (projekta ID: APS0468.08) SIA "Rīgas 2. slimnīca" ēkas Ģimnastikas ielā 1 energoefektivitātes pasākumi. Projekta summa 0,463 milj. EUR. Projekta realizāciju plānots veikt pa etapiem/kārtām periodā no 2024. g. līdz 2027. gadam. Projekta ietvaros plānots veikt ēkas energoefektivitātes pasākumus, veicot ēkas logu remontu / atjaunošanu, kā arī ēkas siltumizolācijas darbus. Plānots uzstādīt saules paneļu sistēmu;
- (projekta ID: APS0468.01) SIA "Rīgas 2. slimnīca" ēkas Ģimnastikas ielā 1 dienas stacionāra telpu remonts, aprīkojuma atjaunošana, t.sk. pasākumi sociālās palīdzības pieejamības paplašināšanai. Projekta summa 0,43 milj. EUR. Projekta realizāciju plānots veikt pa etapiem/kārtām periodā no 2023. g. līdz 2026. gadam. Projekta ietvaros plānots veikt ēkas dienas stacionāra telpu renovāciju un aprīkojuma iegādi, nodrošinot veselības aprūpes pieejamību, tai skaitā sociālo pakalpojumu pieejamību;
- (projekts ID:APS0468.09)² SIA "Rīgas 2.slimnīca" ēkas Ģimnastikas ielā 1 piektā stāva telpu, aprīkojuma atjaunošana, pacientu plūsmas nodalīšana atbilstoši epidemioloģiskās drošības prasībām, t. sk. pasākumi sociālās palīdzības pieejamības paplašināšanai. Projekta summa 0,4 milj. EUR. Projekta realizācija plānota no 2024. g. līdz 2026. gadam. Projekta ietvaros

² Iesniegts Rīgas attīstības programmas 2022. – 2027. gadam Investīciju plāna aktualizācijai 2025-2027.gada Investīciju plānam, apstiprināšanas procesā

plānots veikt būvniecības darbus, nodrošinot uzlabotu pieeju kvalitatīviem, mūsdienīgiem veselības aprūpes pakalpojumiem.

- (projekta ID: APS0741)³ SIA "Rīgas 2. slimnīca" medicīnas iekārtu atjaunošana un modernizācija, lai nodrošinātu veselības aprūpes pakalpojuma kvalitāti un pieejamību, t. sk. sociālai palīdzībai. Projekta summa 2,46 milj. EUR, tsk. 1,93 milj. EUR RD finansējums 0,53 milj. EUR. Projekta realizāciju plānots veikt pa etapiem/kārtām periodā no 2022. g. līdz 2027. gadam. Projekta ietvaros plānots pakāpeniski veikt novecojošo un fiziski nolietoto (vidējais vecums 15 gadi) medicīnisko iekārtu un aprīkojuma nomaiņu, lai uzlabotu veselības aprūpes kvalitāti un samazinātu izmaksas veco iekārtu remontam un uzturēšanai.
- (projekts ID: APS0468.21)⁴ SIA "Rīgas 2. slimnīca" ēkas Ģimnastikas ielā 1 stacionāra telpu atjaunošana/ remonts pacientu nodaļās 2., 3. un 4.stāvā. Projekta summa 0,740 milj. EUR. Projekta realizācija plānota no 2025.g. līdz 2026. gadam. Projekta ietvaros plānots veikt Stacionāra telpu remontdarbus, lai nodrošinātu sterilu un drošu vidi gan pacientiem, gan medicīniskajam personālam, samazinātu infekciju izplatību un nodrošinātu optimālus apstākļus ārstēšanai un atveseļošanai.
- (projekts Jauns)⁵ SIA "Rīgas 2. slimnīca" ēkas Ģimnastikas ielā 1 ventilācijas sistēmas projektēšana un izbūve, t.sk. operāciju zālēs. Projekta summa 0,8 milj. EUR. Projekta realizācija plānota no 2025. g. līdz 2026. gadam. Projekta ietvaros nodrošinātu sterilu un drošu vidi gan pacientiem, gan medicīniskajam personālam, samazinātu infekciju izplatību un nodrošinātu optimālus apstākļus ārstēšanai un atveseļošanai.

Saskaņā ar Rīgas attīstības programmas 2022. – 2027. gadam Investīciju plānu ir iekļauts projekts, kas paredz projektēšanas darbus jaunu ēku būvniecībai Slimnīcas vajadzībām. Projektēšanas darbi būtu realizējami no Rīgas pašvaldības līdzekļiem:

- (projekta ID: APS0468.06) SIA "Rīgas 2. slimnīca" stacionāro nodaļu jaunās ēkas ar savienojošo pāreju Ģimnastikas ielā 1 projektēšanas darbi. Projekta summa 0.7 milj. EUR. Projekta realizācija plānota no 2024. g. līdz 2026. gadam. Projekta ietvaros tiks izstrādāts projekts SIA "Rīgas 2. slimnīca" stacionāro nodaļu jaunajai ēkai ar savienojošo pāreju.

³ Iesniegts Rīgas attīstības programmas 2022. – 2027. gadam Investīciju plāna aktualizācijai 2025-2027.gada Investīciju plānam, apstiprināšanas procesā

⁴ Iesniegts Rīgas attīstības programmas 2022. – 2027. gadam Investīciju plāna aktualizācijai 2025-2027.gada Investīciju plānam, apstiprināšanas procesā

⁵ Iesniegts Rīgas attīstības programmas 2022. – 2027. gadam Investīciju plāna aktualizācijai 2025-2027.gada Investīciju plānam, apstiprināšanas procesā

Izvērtējot Slimnīcas pacientu un klientu vajadzības, plānoto veselības aprūpes pakalpojumu klāstu un paredzamās pacientu plūsmas, esam secinājuši, ka efektīvākais risinājums pacientiem drošas un augsti kvalitatīvas medicīniskās palīdzības sniegšanas nodrošināšanai atbilstoši mūsdienu medicīnas tehnoloģiju attīstībai, aktuālajiem epidemioloģiskās drošības noteikumiem un izmaksu efektīvākai pakalpojumu sniegšanai ir Slimnīcas jaunas multifunkcionālas ēkas būvniecība. Projektu tiek plānots realizēt ar finansējumu no ES fondu finanšu līdzekļiem un Pašvaldības līdzfinansējumu.

Projekta realizācijas ietvaros plānota jaunas ēkas izbūve ar modernām medicīnas tehnoloģijām aprīkotām ārstniecības nodaļām, tai skaitā Neatliekamās medicīniskās (traumatoloģiskās) palīdzības centru, diagnostikas centru, ķirurģisko operāciju zālēm, intensīvās terapijas nodaļu, dienas stacionāru, terapijas, aprūpes un rehabilitācijas nodaļām, nodrošinot veselības aprūpes pieejamību un epidemioloģisko prasību izpildi, tai skaitā sociālo pakalpojumu pieejamību.

Jaunajā ēkā tiks izvietotas šādas Slimnīcas pamatdarbību nodrošinošas un ar augstajām, visefektīvākajām un izmaksu efektīvākajām tehnoloģijām aprīkotas ārstniecības struktūrvienības.

Savienojums ar jauno ēku nodrošinās pacientu plūsmu nodalīšanu atbilstoši epidemioloģiskās drošības noteikumiem. Tiks nodrošināta optimāla pacientu plūsma Stacionāra un Ambulatoro pakalpojumu zonās. Neatliekamās medicīniskās palīdzības centra iebrauktuves izbūve nodrošinās optimālu transporta kustības organizāciju Slimnīcas teritorijā, nodrošinot specializētā - Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienesta - transporta, piegāžu transporta un individuālā autotransporta plūsmu atdalīšanu.

Optimālā gadījumā, pēc jaunas Slimnīcas ēkas nodošanas ekspluatācijā un tās struktūrvienību darbības uzsākšanas būs iespējama Slimnīcas esošās ēkas renovācija, ar telpu pārplānošanu to efektīvākai izmantošanai, galvenokārt stacionāra ķirurģisko – traumatoloģijas un ortopēdijas – nodaļu darbībai, stacionārās rehabilitācijas pakalpojumu nodrošināšanai, kā arī terapijas, aprūpes un citu profilu stacionārās palīdzības sniegšanai atbilstoši aktuālajām Rīgas, reģiona un valsts iedzīvotāju vajadzībām.

Stratēģijas attīstība un atbalsta politika

Stratēģijas attīstības un atbalsta politika ir Slimnīcas valdes atbildībā. Stratēģijas izstrādāšana (vai atjaunināšana atbilstoši ārējās vides situācijas izmaiņām) un ieviešanas uzraudzība ir nepārtraukts ilgtermiņa process, kurā piedalās Slimnīcas valde, Pašvaldība kā Slimnīcas kapitāla daļu turētājs, Slimnīcas vadošie darbinieki, kā arī tiek ņemtas vērā ieinteresēto pušu intereses, kā NVD, pacienti, sadarbības partneri, nevalstiskās un profesionālās organizācijas un citi.

Slimnīcā ir izveidota ADG, kuras uzdevums ir sekmēt stratēģisko jautājumu iniciēšanu, diskusiju, analīzi un atbilstošu stratēģisko aktivitāšu izstrādi. ADG ietilpst vadošie darbinieki, bet noteiktos apstākļos ADG sastāvs tiek paplašināts (piemēram, jaunas stratēģijas izstrādes laikā), kā arī uz noteiktiem uzdevumiem tiek pieaicināti citi darbinieki. ADG organizē regulāras darba sanāksmes ar iepriekš noteiktu darba kārtību.

Stratēģijas īstenošanas uzraudzība tiek nodrošināta nepārtraukti. Lai to īstenotu, valde organizē pārvaldības procesus tā, lai regulāri tiktu novērtēts izvirzīto kvantitatīvo un kvalitatīvo mērķu sasniegšanas līmenis, analizēti noviržu vai neizpildes cēloņi, un meklētas iespējas sasniegt izvirzītos mērķus. Ja objektīvu apstākļu dēļ izvirzīto mērķu sasniegšana nav iespējama vai vairs nav ieteicama, stratēģija var tikt atbilstoši koriģēta.